



UNIVERSITATEA DIN ORADEA
FACULTATEA DE PROTECȚIA MEDIULUI

PLAN MANAGERIAL
pentru candidatura la
FUNCȚIA DE DECAN
în cadrul
FACULTĂȚII DE PROTECȚIA MEDIULUI
2020-2024

Prof. univ. dr. ing. CHEREJI IOAN

ORADEA
2020

OPIS

I. MOTIVAȚIE

II. ROL ȘI IMPORTANȚĂ

III. OBIECTIVE

A. Obiectiv strategic general

B. Obiective strategice specifice

- 1. Învățământ**
- 2. Cercetare științifică**
- 3. Resurse umane**
- 4. Baza materială**
- 5. Alte obiective specifice**

I. MOTIVAȚIE

Funcția de Decan implică asumarea reprezentării legale a facultății și răspunderea pentru conducerea acesteia. În conformitate cu Carta Universității din Oradea, decanul are de îndeplinit o serie de atribuții: asigură managementului facultății, prezidează Consiliului facultății, efectuează rapoarte anuale despre activitatea facultății, se preocupă de asigurarea și promovarea cadrelor didactice, avizează transferuri, se implică în elaborarea proiectului de buget, semnează acorduri cu alte instituții, îndeplinește obligațiile prevăzute de lege sau stabilite de Rector etc. Decanul răspunde, pentru activitatea desfășurată, în fața Rectorului, a Consiliului Facultății și a Consiliului de Administrație, dar omul și colegul investit în funcția de Decan, consideră că răspunde și în fața colegilor cadre didactice și a personalului auxiliar cu care interacționează direct, zilnic, și care i-au acordat votul de încredere. Așadar, pentru buna desfășurare a activității în cadrul facultății, pentru integrarea sa armonioasă în ansamblul universității și pentru stabilitate intercolegială, rolul Decanului este esențial.

Consider că Decanul Facultății de Protecția Mediului trebuie să îmbine armonios capacitatea de previziune, organizare, coordonare, conducere și control, funcții desfășurate sub cupola profesionalismului, creativității și competitivității. Aceste calități sunt utile și necesare în promovarea misiunii facultății. Misiunea Facultății de Protecția Mediului, în contextul larg al provocărilor actuale ale societății cunoașterii și în solidaritate cu misiunea Universității din Oradea, are ca ținte prioritare:

- promovarea excelenței în procesul didactic și în activitatea de cercetare;
- asigurarea accesului extins la sursele de informare și cunoaștere, atât pentru cadrele didactice, cât și pentru studenți;
- cultivarea unui climat liber și stimulativ al schimbului de idei, în conformitate cu principiile fundamentale formulate în Magna Charta Universitatum (Bologna, 18 sept. 1988) și în Carta Universității din Oradea;
- recompensarea performanțelor profesionale ale studenților și ale cadrelor didactice;
- întărirea prestigiului facultății în mediul universitar intern și a prezenței acesteia în societatea românească, respectiv sporirea vizibilității facultății pe plan național și internațional;
- implementarea unui management instituțional performant și adaptat la condițiile socio-economice actuale.

Candidatura mea la funcția de Decan al Facultății de Protecția Mediului este fundamentată pe experiența pe care am dobândit-o în anii precedenți ca director de departament și decan, respectiv pe dorința de a continua traseul echilibrat pe care facultatea l-a urmat în ultimii ani. Activitatea de Decan desfășurată în ultimii opt ani a reprezentat un șir de provocări cărora am încercat să le răspund prin muncă asiduă, exigență și verticalitate. Cred în astfel detribute și cred că ele au contribuit în mod definitiv la realizările cu care se mândrește Facultatea de Protecția Mediului:

- creșterea prestigiului și vizibilității facultății;

- ameliorarea relațiilor interumane;
- extinderea colaborării cu instituții de profil naționale și internaționale;
- continuarea organizării Simpozionului Internațional "Factori de Risc pentru Mediului Înconjurător și Siguranța Alimentară", dar în condiții și la standarde superioare, în conformitate cu amploarea și valoarea evenimentului;
- stimularea organizării de simpozioane studențești;
- amenajarea sălilor de curs și a laboratoarelor, respectiv a laboratorului de gastrotehnie;
- centrul Pomicola, dezvoltarea sediului de pe str. Pitagora, restaurarea sediului central al facultății;
- stimularea și perpetuarea activităților/ expozițiilor cu caracter culinar ale studenților și ale cadrelor didactice coordonatoare;
- acreditarea programelor de studiu licență, master.
- asigurarea posibilităților de promovare a cadrelor didactice la grade superioare.

Luând în calcul experiența proprie, realizările anilor precedenți, asociată cu sprijinul și calitățile profesionale ale membrilor comunității Facultății de Protecția Mediului, consider că vom reuși să menținem și să promovăm și pe mai departe poziția de top pe care a atins-o facultatea noastră în cadrul Universității din Oradea.

II. ROL ȘI IMPORTANȚĂ

Facultatea de Protecția Mediului are profil ingineresc, deținând rolul de a genera, a transmite și a valorifica informația științifică în domeniul ingineriei pentru toate programele de studiu, astfel încât absolvenții noștri să poată fi bine cotați și adaptați pe o piață a muncii în continuă mișcare și modificare.

În cadrul Facultății de Protecția Mediului funcționează următoarele programe de licență (toate acreditate):

- Agricultură
- Controlul și expertiza produselor alimentare
- Exploatare forestiere
- Horticultură
- Inginerie și management în alimentație publică și agroturism
- Ingineria sistemelor biotehnice și ecologice
- Peisagistică
- Prelucrarea lemnului
- Silvicultură
- Tehnologia prelucrării produselor agricole
- Zootehnie

Ca Decan îmi voi asuma obiectivele strategice exprimate de Rectorul Universității din Oradea, astfel încât Facultatea de Protecția Mediului să rămână un pion important în aprecierea și clasificarea universității. Relația facultate-universitate se va concretiza pe baza unui model de dezvoltare organizațională și de planning, astfel:

- realizarea unui proces educațional-formativ modern centrat pe rezultatele învățării;
- aplicarea principiilor de management orientat către performanță și asigurarea calității;
- evaluarea internă, periodică, a programelor de studii și a activității de cercetare științifică, stabilirea măsurilor pentru îmbunătățirea calității și creșterea eficienței;
- dezvoltarea unei relații de parteneriat real și activ cu studenții în realizarea tuturor obiectivelor școlare;
- asigurarea posibilităților de accesare a fondurilor europene destinate agriculturii, de către absolvenții noștri; modernizarea și dezvoltarea laboratoarelor, asigurarea de personal auxiliar specializat;
- dezvoltarea de programe postuniversitare de formare continuă și alte tipuri de programe și cursuri de instruire atestate de Autoritatea Națională pentru Calificări (ANC).

Toate aceste deziderate au șase de a fi realizate dacă relația dintre conducerea facultății și universitate este menținută în parametrii favorabili, simbiotici.

III. OBIECTIVE

A. Obiectiv strategic general

Obiectivul strategic general vizează bunăstarea Facultății de Protecția Mediului. Voi continua să susțin definirea unei identități clare și inconfundabile a Facultății de Protecția Mediului în cadrul Universității din Oradea și în context național, proiect absolut necesar în prezentul climat de concurență între facultățile de profil agricol din România. În acest sens mizez pe un act educațional de calitate, muncă de cercetare și plasarea unui procent cât mai ridicat din absolvenții noștri pe piața muncii în domeniile de calificare.

Obiectivul programului managerial ia în calcul câteva coordonate de bază: Legea educației; obiectivele strategice ale Universității din Oradea; calitatea procesului educativ și concurența între facultățile de profil din țară.

B. Obiective strategice specifice

- 1. Învățământ**
- 2. Cercetare științifică**
- 3. Resurse umane**
- 4. Baza materială**
- 5. Alte obiective specifice**

1. Învățământ

În ceea ce privește învățământul, Decanul și echipa sa trebuie să facă toate demersurile ca programele de studiu să fie echilibrate din punct de vedere al numărului de studenți. Având în vedere numărul mic al absolvenților de liceu (și

implicit al potențialilor candidați), trebuie sprijinite toate specializările în vederea promovării, mai ales în mediul online.

Activitatea didactică trebuie să respecte normele metodologice privind calitatea academică și standardele ARACIS.

- Crearea de abilități și competențe pentru toți studenții în concordanță cu Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior.

- Îmbunătățirea curriculumului atât pentru programele de licență, cât și pentru cele de masterat existente în facultate, astfel încât acestea să fie tot timpul de actualitate și în pas cu cerințele pieței muncii.

- Datorită diversității programelor de studiu din cadrul Facultății de Protecția Mediului, dar care au ca bază de activitate biologia aplicată, se impune dezvoltarea continuă a laboratoarelor integrate, atât didactice cât și de cercetare.

- Planul de învățământ pentru fiecare program de studiu de licență și de masterat trebuie să fie echilibrat, să conțină disciplinele de studiu conform normativelor ARACIS, iar acolo unde este posibil să fie în concordanță cu specificul local. În acest sens se vor analiza și pe mai departe planurile de învățământ, eliminând suprapunerile, reducând la limita normală numărul de ore pe săptămână și vom reanaliza raportul dintre activitatea de predare și practică.

- Statele de funcții. La întocmirea statelor de funcții se vor urmări acele deziderate care să asigure cea mai bună calitate a procesului de învățare, dar cu costurile cele mai reduse din punct de vedere financiar. Pentru aceasta se va analiza fiecare stat de funcții în parte (pe departamente), în ceea ce privește:

- mărimea grupelor,
- numărul de ore din postul de titular,
- structura posturilor,
- posturile scoase la concurs,
- numărul de posturi vacante.
- Menținerea și dezvoltarea programul de Doctorat Agricultură,
- Adaptarea continuă a ofertei educaționale la dinamica mediului socio-economic și creșterea numărului de colaboratori economici,
- Extinderea colaborării cu instituții de învățământ și cercetare din străinătate
- Asigurarea continuității în procesul de învățământ prin programe de master, doctorat pe domeniu, precum și programe de tip Lifelong Learning - cursuri postuniversitare, școli de vară etc.
- Asigurarea transparenței și corectitudinii în evaluarea studenților și masteranzilor și perfecționarea evaluării continue a acestora prin examinări și verificări pe parcursul semestrelor, realizarea de proiecte de către studenți, susținerea de referate, stimularea muncii în echipă etc.

2. Cercetare științifică

Universitatea din Oradea este clasificată în categoria Universităților de Cercetare Avansată și Educație. Pentru menținerea acestei clasificări și pentru o cât mai favorabilă ierarhizare națională și internațională a universității, este importantă explorarea și stimularea activității de cercetare din cadrul fiecărei facultăți. La nivelul

Facultății de Protecția Mediului voi susține cercetarea științifică prin toate mijloacele avute la dispoziție

- Voi sprijini și stimula colegii cadre didactice, indiferent de gradul didactic, să se înscrie în competiții naționale și internaționale pentru obținerea unui număr sporit de granturi finanțate.

- Vom face oferte de studii de specialitate și teme de cercetare entităților economice din zona noastră de influență, astfel încât prin munca de cercetare a specialiștilor și a studenților, să putem găsi soluții și da răspunsuri acolo unde activitatea de producție și serviciile o cer. În atingerea acestor scopuri vom menține și sprijini centrele de cercetare din cadrul facultății și, dacă se va simți nevoia, vom mai acredita și un alt centru de cercetare.

- Cercetarea științifică nu reprezintă o activitate închisată, de aceea vom consolida legăturile cu facultățile partenere din țară și străinătate, încercând să lărgim aria contactelor dintre cadrele didactice prin teme comune de cercetare sau sprijin acordat atunci când este cazul.

- Toate rezultatele cercetării vor fi structurate și publicate în reviste cotate CNCS, iar cele două fascicule (Ingineria Mediului și Ecotoxicologie, Zootehnie și Tehnologii de Industrie Alimentară) ale Analelor Universității din Oradea, aparținând Facultății de Protecția Mediului, să-și mențină cotația B+ și BDI. Voi susține și pe viitor demersurile care urmăresc transformarea unei publicații a facultății noastre în Proceeding ISI/ ISI.

- continuarea implicării și stimularea pentru participarea continuă a studenților la competiții naționale și internaționale.

3. Resurse umane

Buna desfășurare a activităților specifice din cadrul unei facultăți se poate realiza numai cu cadre didactice bine pregătite, care să satisfacă solicitările fiecărei specializări.

- În Statele de funcții ale Facultății de Protecția Mediului sunt un număr de 103 titulari. Facultatea de Protecția Mediului are programe de studiu cu personal didactic adecvat, dar trecerea timpului impune creșterea procentului de cadre didactice cu grad superior (profesor, conferențiar). Am insistat și voi susține și pe viitor avansarea în grad a colegilor mei și obținerea abilitării.

4. Baza materială

Facultatea de Protecția Mediului își desfășoară activitatea în locația de pe B-dul. Gen. Magheru, nr. 26, împreună cu Facultatea de Drept. La ora actuală facultatea deține laboratoare și săli de curs dotate la standarde internaționale. Pe viitor se dorește creșterea numărului acestora.

5. Alte obiective specifice

- Voi sprijini menținerea și realizarea legăturilor cu facultăți din țară și străinătate, în vederea schimbului de cadre didactice și studenți.

- Se va menține și continua Simpozionul Internațional al Facultății de Protecția Mediului, făcându-l cât mai cunoscut în rândul cadrelor universitare de profil din țară și din străinătate.

- Voi face toate demersurile necesare astfel încât cadre didactice din Facultatea de Protecția Mediului să fie cooptate în consilii naționale, ca evaluatori și membrii în comisiile ARACIS, CNCS, etc.

- Menținerea unei strânse colaborări cu reprezentanții studenților.

- Pentru buna desfășurare a activităților de practică se vor încheia convenții de colaborare cu unități economice, care să permită contactul direct al studenților cu activitatea propriu-zisă de producție și servicii.

- Consolidarea relațiilor tradiționale ale facultății, în special cu universități din UE, cu care există schimburi de studenți, de cadre didactice și cu care am dezvoltat proiecte comune transfrontaliere.

Acest plan managerial este fundamentat pe realitățile actuale caracteristice Facultății de Protecția Mediului, motiv pentru care m-am axat pe pragmatism, pe obiective realiste, respectiv pe un concept managerial bazat pe transparență și dialog.

Pentru optima realizare a obiectivelor propuse, consider că este necesar un climat de încredere și respect reciproc, pe care l-am cultivat și voi urmări să-l cultiv în continuare, în cadrul Facultății de Protecția Mediului, pe toată perioada mandatului.

Am încredere în potențialul acestei facultăți, de aceea voi depune toate eforturile ca Facultatea de Protecția Mediului să prospere, iar membrii comunității didactice să se regăsească afectiv, emoțional și motivațional în viața academică a acestei instituții.

Declar că datele prezentate în programul managerial și CV sunt conforme cu realitatea și că am luat la cunoștință faptul că declarațiile false anulează de drept candidatura pentru funcția de conducere vizată. Declar că funcția de conducere pentru care candidez nu mă va situa pe o poziție de incompatibilitate definită conform Legii nr. 1/2011.

Oradea,
17.VII.2020

Prof. dr. ing. CHEREJI IOAN

